

Creación de Negocios en Internet Venture Capital

Por: Mario Espinoza
Guby Network, Inc.
mario@guby.net

GUBY NETWORK

ceo.cl | clima de emprendimiento organizado

Temas a destacar

- Venture Capital: Una definición
- Importancia para Chile
- Consiguiendo inversión de Venture Capital
- Creación y desarrollo de un negocio Internet financiado por Venture Capital
- La Brújula y Guby Network, Inc.: Nuestras Experiencias

Venture Capital

Definición general:

“Dinero entregado por inversionistas profesionales que invierten junto a los fundadores en empresas emergentes y de rápido crecimiento, con potencial de convertirse en grandes compañías en corto plazo.”

Nuestro interés:

Venture Capital en Industria de Alta Tecnología

Datos mercado USA, 13 Nov 2000

- Peer-to-Peer Firm Static Raises \$3.5 Million in Round One
- Rich Media Technology Firm Mobixell Has \$6 Million Round One
- Content Delivery Software Firm Raises \$4 Million First Round
- Educational Portal ScheduleEarth.com Gets Series A Funds
- Electronics Designer Nallatech Has \$2.9 Million Round One
- Idea Management Firm ThoughtBank Gets \$225,000 Seed Funding
- Mobile Infrastructure Firm Gearworks Secures Series A Funds
- Personalization Tech Firm Raises \$4 Million Round One
- Seed Funds for Optical Microstructure Developer Nanoventions
- Wireless Data Service Firm WeComm Has \$3.5 Million Round One
- Internet CRM Firm Tightlink Lands \$16 Million in Series B
- Ixiasoft Secures \$5 Million in Second Round of Funding
- Medical Claims Firm IntelliClaim Has \$9.5 Million Round Two
- Sabre Holdings Takes Stake in Aerospace Platform Skyfish.com
- E-Commerce Tech Firm Digital Commerce Raises \$10 Million
- NetFrontier, Now Apriva, Has \$14.3 Million in Funding
- Security Firm Appgate Raises \$10.2 Million Third Round
- VO-IP Firm NetCentrix Gets \$20 Million Round Three, Buys MG2
- Affarsstratagerna Invests \$500,000 in Tech Consultants A3TL
- Hip-Hop Portal Hookt.com Secures \$5 Million in Third Round
- Server Developer Zeus Tech Raises \$7.2 Million Round Three
- Information Management Firm PurpleYogi Has \$13.8 in Series D
- Yoga Studio Planet Yoga Gets \$300,000 to Launch Web Site

Fuente: Venture Wire

Datos mercado USA, 14 Nov 2000

- App Infrastructure Firm Exenet Has \$35 Million First Round
- Ad Tech Firm Addition Systems Gets First Round Funds
- Healthcare Transaction Firm EDIT Gets Seed from VeriFone
- Manufacturing Tech Firm EMT Has \$5.5 Million in First Round
- Online Buying Tech Firm DuoCash Raises Series A Funding
- Portable Use Software Firm ANM Has \$2.25 Million Round One
- Router Replacement Services Firm Gets \$5 Million First Round
- Diode Laser Firm Alfalight Gets \$28 Million in Second Round
- Cisco Invests in Cogency Semiconductor's Second Round
- Dresdner Kleinwort Benson Invests \$6 Million In Croatia
- E-Government Firm FreeBalance Has \$1.3 Million Round Two
- Web Entertainment Site Tribe Gets \$9 Million Round Two
- Auto Parts Firm NextPart Gets Addtl Round Two Funds in Deal
- B2B Suppliers Rating Firm SupplierInsight Gets Funding
- Interactive TV Firm Commerce.TV Lands \$23 Million Series C
- Remote Net Access Firm iPass Adds \$20 Million to Round Four
- Securant Technologies Lands \$31 Million in Series C
- Albert Lands \$10 Million in First Phase of Mezzanine Round
- Omneon Video Networks Raises \$24.8 Million Third Round
- FIS Gets Funds from Autodesk; Autodesk Invest in Two Others
- Investment Management Firm IPMG Invests in StoreBusters
- Myutility Raises \$3.5 Million, Buys Utility Business
- Digital Media Firm eZedia Has \$655,481 in Third Round
- Managed ASP Cosential Raises \$1.8 Million in Funding
- Swedish VC Invests \$134,000 in DNA Chip Developer Picron

Fuente: Venture Wire

Características del VC

- Importante fuente de capital para compañías que se inician (*startups*).
- Generalmente financian compañías nuevas que crecen en forma acelerada
- Reciben a cambio una participación accionaria.
- Proveen lo que se denomina comunmente "dinero inteligente":
 - participan activamente en la gestión, agregando valor a la compañía
 - apoyan desarrollo de nuevos productos/servicios.

Características del VC (cont.)

- Corren riesgos más altos
- No exigen garantías reales que avalen inversión
- Esperan retornos más altos.
- Proveen red de contactos que ayuda al crecimiento de la empresa a nivel Global

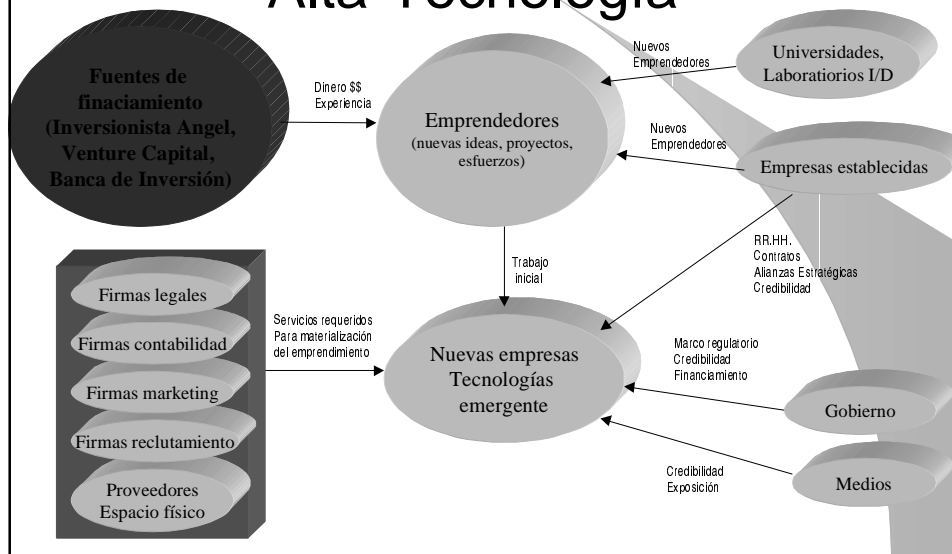
Perfil Riesgo VC Alta tecnología

| Emprendimiento Alta Tecnología | Emprendimiento en bienes raíces o manufactura |
|--|---|
| Principales activos: ideas, recursos humanos, y conocimiento de tecnología y mercados. | Involucra activos reales significativos. |
| Fracasado no tiene activos residuales | Pueden existir activos residuales considerables (aunque reducidos). |
| Recompensa éxito extremadamente alta. | Recompensa éxito bastante menor. |
| Varianza éxito muy alta => éxitos deben compensar fracasos. | Varianza éxito menor. |
| Mayoría de fracasos. | Menor tasa de fracasos. |

VC y desarrollo tecnológico en Silicon Valley

- Crecimiento económico en últimos años en USA, especialmente en la región de Silicon Valley se debe en importante medida a este sistema de creación, financiación y desarrollo de empresas.
- Ejemplos importantes: Cisco, Digital Equipment Corporation, Apple, Federal Express, Compaq, Sun Microsystems, Intel, Microsoft, Yahoo, Amazon, Hewlett-Packard.

Ecosistema de Emprendimiento Alta-Tecnología



Importancia para Chile

Por medio de

Innovación y emprendimiento en alta tecnología

Lograr crecimiento económico como un camino a mayores estándares de vida y calidad de vida para sus ciudadanos.

Importancia para Chile

- Oportunidad única para Chile para entrar en un ritmo acelerado de desarrollo.
- El sistema de VC generalmente posibilita la creación de empresas que proveen productos de alto valor agregado, donde la componente de recurso humano es fundamental.
- Tradicionalmente nuestro país se ha dedicado a proveer materias primas o productos de bajo valor agregado.
- La creación de un sistema de generación de empresas de alta tecnología a nivel mundial.

Consiguiendo inversión de Venture Capital

Fuentes de financiamiento

- El mismo emprendedor, familia y amigos
- Inversionistas angel
- Venture capital
 - Etapas iniciales
 - Etapas avanzadas
- Banco de inversiones
- Inversores estratégicos: compañías con intereses en el sector

Lineamientos estrategicos para conseguir VC

- Formula casi segura para fracaso:
Enviar planes NO solicitados
- Introducción por alguien que conozca al VC
 - Emprendedores que hayan obtenido VC
 - Personal en entidades que licencian tecnología a compañías financiadas por VC
 - Abogados, banqueros y contadores que hacen negocios con compañías respaldadas por VC
- Conferencias sobre Internet y Venture Capital
- Incubadoras

Herramientas útiles

- Publicaciones: Red Herring, Upside, Business 2.0
- Websites: www.explorador.net
- Listas de correo: Venture Wire
- Libros sobre el tema: “The entrepreneur guide to business law”, Constance Bagley, Craig Dauchy

Creación y desarrollo de un negocio Internet financiado por Venture Capital

Elementos a considerar

- Una buena idea, creativa, novedosa en su momento y mercado, con capacidad de convertirse en un negocio rentable y crecer aceleradamente.
- Un proyecto concreto, expresado en un documento (Plan de Negocios)
 - Cómo generar ganancias (Modelo de negocio)
 - Cuáles son las personas que van a hacer posible este proyecto (Equipo gerencial)
 - Cuáles son las etapas de desarrollo del proyecto (Plan)
- Presentar este plan de negocios a los fondos de Venture Capitals

Criterios que el Proyecto debe cumplir para levantar VC

- Rango valoración empresa: usualmente mayor a US\$ 500,000 – 1,000,000
- Potencial de crecimiento acelerado y generar retorno anual de más de 40% (sueño del VC 10x)
- Areas principales:
 - Tecnologías de la información: software, hardware, instrumentos científicos, telecomunicaciones, multimedia, cyberspacio.
 - Biotecnología, dispositivos médicos

Datos para Preparar un Plan de Negocios

- Describe producto/servicio y la OPORTUNIDAD para el inversor
- Tamaño y detalle adecuado (< 20 pág)
- Detalles pueden ir en apéndice o entregados si hay interés
- Resumen ejecutivo clave para captar atención (1 pág).

Las 3 M

1. **MONEY**

¿Cómo se va a generar DINERO?
Modelo de negocios

2. **MANAGEMENT TEAM**

¿Cuál es el equipo gerencial capaz de ejecutar el proyecto con éxito?

3. **MILESTONES**

¿Cuáles son las etapas para lograr el objetivo?
Plan de trabajo

Datos para **Preparar** un Plan de Negocios (cont.)

- Inversionistas generalmente se focalizan
 - Viabilidad del concepto
 - Tamaño de la oportunidad
 - Calidad del equipo gerencial

Importancia de calidad del equipo gerencial

- Combinación de talento emprendedor y experiencia de negocios

Agrega algunas "canas"

“Un buen equipo puede corregir una idea mediocre, un equipo mediocre puede estropear una buena idea”

Datos para **Presentar** el Plan de Negocios

- Equipo de los futuros Director Ejecutivo, Director de Operaciones, Director Financiero, Director Tecnología
- Estar preparado para preguntas difíciles
- Proceso puede durar 2 a 3 meses (o más!)
- Recomendado presentar a un conjunto de VCs

La Brújula y Guby Network, Inc.: Nuestras Experiencias

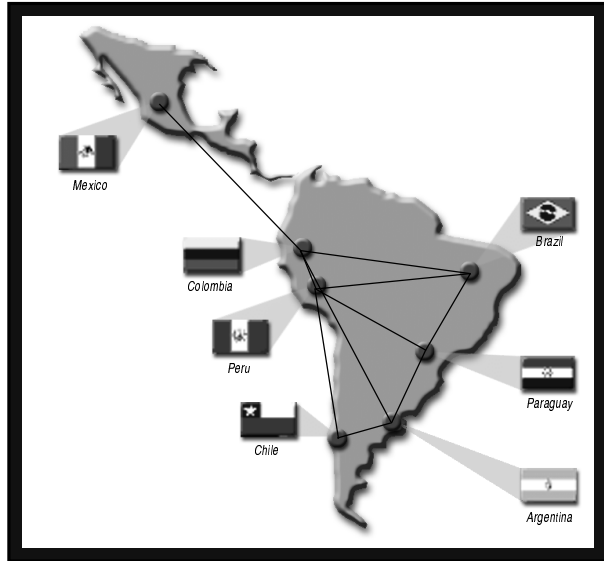
- Montos de las inversiones
- Distintas etapas sucesivas
- Dilución y control, Inversionistas y fundadores alineados
- Preferencias de las acciones de los inversionistas
- Vesting

La Brújula y Guby Network, Inc.: Nuestras Experiencias

Junto a un grupo de socios hemos constituido Guby Network, Inc. (www.guby.com) una empresa con base en USA, financiada por Venture capital.

Guby Network: Cobertura

Guby posee y opera la mayor red de sitios de búsqueda en America Latina



GUBY NETWORK

ceo.cl | clima de emprendimiento organizado

Guby Network: Datos

- Buscadores de Guby reciben 4.5 millones de visitantes unicos / mes.
- Oficinas en 7 paises, central en Miami

Guby Network Posicionamiento

- Guby ofrece servicios de búsqueda a personas y empresas. Para el segmento de empresas Guby provee tecnología para implementar búsqueda en sus propios sitios.

El Mercado: Realidad actual

- Abril 2000: Ajuste del mercado
- Se cuestiona habilidad de .com para transformar clicks en \$
- Inversionistas analizando más:
 - Detalle del modelo de negocio
 - Habilidad de implementar en la realidad

Factores que favorecen el éxito: nuestra visión

- Entregar servicios transaccionales vs. contenido plano (más herramientas => mayor valor agregado)
- Compañías que proveen las armas para la guerra por el dominio de Internet (infraestructura)
- Cooperar proactivamente: alianzas win-win

Conclusiones

- Importancia de un modelo de negocios que genere \$ en nuestros mercados: cuidado con trampa de replicar.
- Buscar dinero inteligente
- Un buen equipo puede corregir una idea mediocre, un equipo mediocre puede estropear una buena idea
- Usar experiencia de quienes han recorrido el camino: Emprendedores e Inversionistas.

Referencias

- Institutions and Economies: Creating Silicon Valley
- El “Habitat” para el Emprendimiento, William F. Miller, Julio 2000
- Venture Capital in Silicon Valley: Fueling New Firm Formation, Martin Kenney
- The entrepreneur guide to business law, Constance Bagley, Craig Dauchy

“Un CEO para Chile”



“Un CEO para Chile”

Un CEO puede impulsar el desarrollo

Un CEO nos permite incorporarnos a la sociedad de la información

Un CEO nos puede generar riqueza

Un CEO beneficia a todos por igual

Un CEO es independiente de tendencias, partidos políticos, religiones, razas, clubes...

Un CEO no engorda... 😊

CEO: Clima de Emprendimiento Organizado

- CEO es una iniciativa, sin fines de lucro, de personas de los ámbitos privados y público, ligadas a la industria de alta tecnología, que busca la generación, en Chile, de un

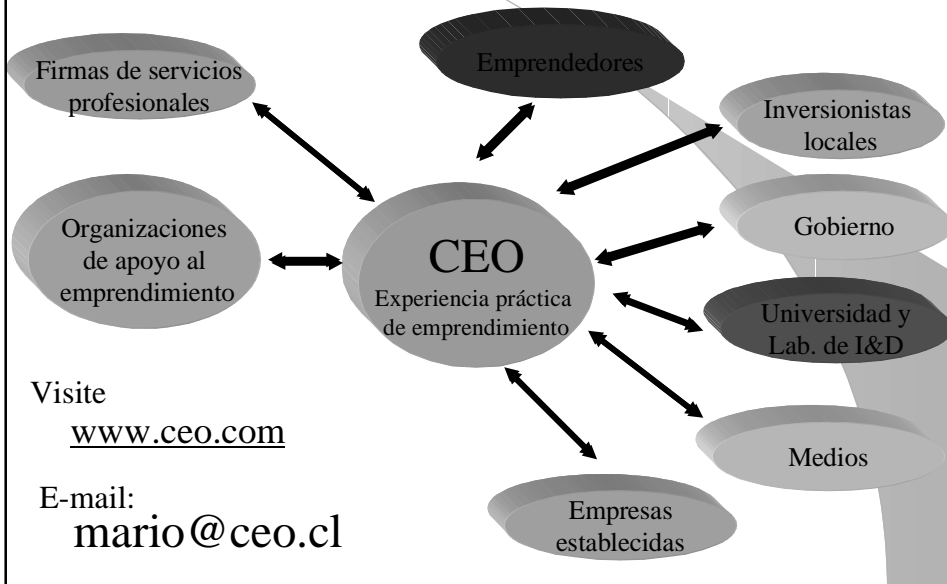
Clima de Emprendimiento Organizado.

La Misión de CEO

Proyectar a Chile en términos de desarrollo, mediante una mejora estructural, para la generación de un clima de emprendimiento sistematizado y organizado, con la infraestructura para la generación de nuevas empresas con posibilidades de rápido crecimiento, especialmente en tecnologías emergentes, con proyecciones en una economía global y generadoras de un alto valor agregado.

Para ello generaremos acciones concretas que favorezcan el rápido desarrollo de esta estructura social de innovación, una región de incubación.

Invitación: Capitalizar Oportunidad



PREGUNTAS Y DEBATES

¡ GRACIAS !